



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

(พ.ศ. 2561-2564)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะลุ

อำเภอสวิ จังหวัดชุมพร

สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะลุ

งานนโยบายและแผน

โทร 0-7762-0008

[www.khaotalu.go.th](http://www.khaotalu.go.th)

## คำนำ

ตามที่ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 ข้อ 29 และที่แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 3 พ.ศ.2561 ข้อ 12 (3) ได้กำหนดให้รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเลทราบ คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

## สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 บทนำ	
1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	4
2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	5
3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	6
4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	8
5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	11
ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล	
1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.2561	13
2. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.2562	18
ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	
1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ฯ	30
2. ผลการพิจารณาติดตามและประเมินผลโครงการฯ	38
ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ	
1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	47
2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	48

## ส่วนที่ 1

### บทนำ

#### 1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ข้าราชการ พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาฯ สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเลหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน
2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณและคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร
3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล หัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลเขา

ทะเล สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในตำบลเขาทะเล

**บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรัดดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดทอนสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาหลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเลให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อม **การปรับปรุงและเร่งรัดดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล** โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## 2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเลซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล

4. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล

5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ก่อให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลเขาทะเล หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

### 3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย

#### 1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน

2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน

5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล

2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

## 2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม

แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏใน ส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

2.6 รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

### 3. การรายงานผล



คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

#### 4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

##### 1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

##### 1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- 1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 2) สรุปผลการติดตามและประเมินผล และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วย คน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงมาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของตำบลเขาทะเล ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

## 2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

## 2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล ข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

## 3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 1 (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการ

สัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล มีการบันทึกการสังเกตแนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลเขาทะเล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล

## 5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

6. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่น ให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการจากองค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล

## ส่วนที่ 2

### การติดตามและประเมินผล

#### 1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.2561

##### ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนารองการปกครองส่วนตำบลเขาทะเล เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา 5 ปี พ.ศ. 2561 – 2565 ซึ่งเป็นแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล แสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาจังหวัด

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล มีรายละเอียด ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
  - 1.1 การคมนาคมและการขนส่ง
    - การคมนาคมมีความสะดวกรวดเร็ว
  - 1.2 สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ
    - ประชาชนมีระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการเพียงพอและทั่วถึง
2. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณภาพชีวิต
  - 2.1 การส่งเสริมอาชีพ
    - ประชาชนมีอาชีพและมีรายได้เพียงพอ
    - ประชาชนดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
  - 2.2 ด้านสวัสดิการสังคม
    - จัดสวัสดิการสังคมแก่ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ป่วยโรคเอดส์ และผู้ด้อยโอกาส อย่างทั่วถึง
    - การส่งเสริมและพัฒนาเด็กและเยาวชนในท้องถิ่น
  - 2.3 ด้านการศึกษา

- ส่งเสริมการศึกษาในระบบ และนอกระบบโดยการส่งเสริมให้มีศูนย์การเรียนรู้ชุมชนและการศึกษาตามอัธยาศัย

#### 2.4 ด้านสาธารณสุข

- สนับสนุนสาธารณสุขขั้นพื้นฐาน ส่งเสริม ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อ

### 3. ยุทธศาสตร์การจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

#### 3.1 ด้านการส่งเสริมประชาธิปไตย

- ส่งเสริมสนับสนุนหลักการปกครองระบอบประชาธิปไตย

- ประชาชนมีส่วนร่วมทางการเมือง การบริหาร

#### 3.2 ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

- ส่งเสริมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในเขต อปท.

#### 3.3 ด้านการรักษาความสงบเรียบร้อย

- จัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อยภายใน

#### 3.4 งานด้านการบริหารจัดการและการให้บริการประชาชน

- เน้นพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพในการให้บริการ

### 4. ยุทธศาสตร์ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว

#### 4.1 ด้านการส่งเสริมการลงทุน

#### 4.2 งานด้านการท่องเที่ยว

- ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวระดับตำบลให้สมดุลและยั่งยืน

### 5. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

#### 5.1 งานด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

- ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมดุลและยั่งยืน

### 6. ยุทธศาสตร์ด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

#### 6.1 งานด้านส่งเสริมการสืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น

- ส่งเสริมกิจกรรมวันสำคัญทางศาสนา
- พัฒนาและส่งเสริมงานประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

#### พันธกิจการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล

1. ก่อสร้างและปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐาน
2. พัฒนาระบบการบริหารจัดการ
3. พัฒนาและส่งเสริมอาชีพประชาชน
4. ดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
5. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเยาวชนและประชาชน

#### วิสัยทัศน์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล

“ สะดวกสัญจร เกษตรกรพัฒนา ศึกษาเรียนรู้ พื้นฟูอาชีพเดิม  
ส่งเสริมการตลาด ธรรมชาติเลิศล้ำ อุตสาหกรรมท่องเที่ยว หนึ่งเดียวเขาทะเล ”

#### เป้าประสงค์ในการพัฒนา ประกอบด้วย 4 ด้าน ดังนี้

##### เป้าประสงค์ทางด้านเศรษฐกิจ

1. เพื่อให้ประชาชนในชุมชนมีงานทำและมีรายได้เพิ่มมากขึ้น
2. เพื่อเพิ่มแหล่งท่องเที่ยวภายในชุมชนอย่างน้อย 2 แห่ง
3. เพื่อให้ประชาชนได้รับความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพ
4. เพื่อให้ศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่นได้รับการอนุรักษ์ให้คงอยู่ต่อไป

##### เป้าประสงค์ทางด้านสังคม

1. เพื่อให้ประชาชนในชุมชนได้รับสวัสดิการมีความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน
2. ระบบการศึกษาขั้นพื้นฐานได้รับการพัฒนาและเด็กนักเรียนได้รับการส่งเสริมให้ดำเนินกิจกรรมที่เป็นประโยชน์
3. บุคลากรทางการศึกษาได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพ
4. เยาวชนและประชาชนทุกกลุ่มมีการออกกำลังกายเล่นกีฬาอย่างเหมาะสม

##### เป้าประสงค์ทางด้านสิ่งแวดล้อม



1. เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ครอบคลุมอย่างทั่วถึง
2. เพื่อส่งเสริมการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์ทางการบริหารจัดการ

1. เพื่อพัฒนาระบบการปฏิบัติราชการให้มีคุณภาพและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรในการเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน
2. เพื่อให้มีวัสดุอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานรวมถึงปรับปรุงสถานที่ทำงานให้มีเครื่องมือเครื่องใช้ที่ทันสมัย

### โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี พ.ศ.2561-2564 (เฉพาะปี พ.ศ.2561)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีเฉพาะปี 2561		โครงการตามแผนการดำเนินงานประจำปี 2561		โครงการที่ดำเนินงานในปีงบประมาณ 2561	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	39	48,390,000	12	5,098,000	12	4,692,300
2. ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต	64	17,238,523	14	15,109,058	11	14,326,826
3. ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	24	5,430,000	11	1,640,000	7	1,456,223
4. ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว	21	5,755,000	2	180,000	1	99,807

5. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม	6	3,450,000	2	20,000	-	-
6. ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	7	1,530,000	6	400,000	6	195,811
7. การเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	3	130,000	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>164</b>	<b>81,923,523</b>	<b>47</b>	<b>22,447,058</b>	<b>37</b>	<b>20,770,967</b>
คิดเป็นร้อยละของโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ประจำปี 2561			<b>28.65</b>	<b>27.4</b>	<b>22.56</b>	<b>25.35</b>

### การจัดทำงบประมาณและการใช้จ่ายงบประมาณ

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะลุ ได้ดำเนินโครงการ/กิจกรรม ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มีโครงการที่ได้ดำเนินการ จำนวน 37 โครงการ งบประมาณ 20,770,967 บาท คิดเป็นร้อยละ 22.56 ของโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี เฉพาะปี 2561

### ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานที่ผ่านมา

พบว่ามีปัญหาในการดำเนินงาน ดังนี้

1. ปัญหาความต้องการของประชาชนมีมากแต่งบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะลุมีอยู่อย่างจำกัด องค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะลุจึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการได้ตามที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น
2. ข้อจำกัดของงบประมาณและภาระค่าใช้จ่ายรายจ่ายประจำปีทำให้ไม่สามารถนำโครงการ/กิจกรรม จากแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเต็มที่ ความสำเร็จของโครงการเมื่อเทียบกับจำนวนของโครงการในแผนพัฒนาจึงอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ

**หมายเหตุ :** ปัญหาอุปสรรคเป็นข้อจำกัดที่องค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเลลูประสบปัญหา มาเป็นเวลาหลายปี เช่นเดียวกับท้องถิ่นอีกหลายๆ แห่ง คือภาระค่าใช้จ่าย ทั้งค่าใช้จ่ายประจำ เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ค่าบริหารจัดการค่าวัสดุอุปกรณ์ ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากภาระหน้าที่ที่ต้องทำ ในขณะที่รายได้ที่รับในแต่ละปีโดยเฉลี่ยแล้วเพิ่มขึ้นน้อยมาก

### ข้อเสนอแนะ

1. กอง/ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบโครงการควรมีการสรุปผลการดำเนินโครงการและการติดตาม ประเมินผลโครงการอย่างน้อยเพื่อให้ได้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินโครงการนั้น ว่าควรจะดำเนินการต่อไปหรือไม่ หรือต้องปรับปรุงอะไรบ้างในการดำเนินโครงการครั้งต่อไป
2. เอกสารรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปี 2561 นอกจากเสนอสภาองค์การบริหารส่วนตำบลรับทราบและประกาศให้ประชาชนทราบโดยทั่วกันแล้ว จะต้องมีการแจ้งให้กอง/ส่วนราชการต่าง ๆ ภายในขององค์การบริหารส่วนตำบลรับทราบผลการดำเนินงานในภาพรวมของกอง/ส่วนราชการ เพื่อจะได้นำไปปรับปรุงพัฒนาให้ดีขึ้นหรือรักษามาตรฐานที่ดีอยู่แล้วให้ต่อไป
3. การจัดทำแผนงานโครงการในแผนการดำเนินงานประจำปีกับการตั้งงบประมาณรายจ่าย และการนำแผนงาน/โครงการไปสู่การปฏิบัติ ควรจะมีความใกล้เคียงกันทั้งในเรื่องของจำนวนโครงการ และงบประมาณ มากกว่าที่ผ่านมา เพื่อให้การดำเนินการพัฒนาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย

## 2. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.2562

### การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนามหาภาค

- 1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเลลู มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาโครงสร้าง

พื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดชุมพร ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาการเกษตรกรรม การท่องเที่ยว และเชื่อมโยงการพัฒนาในระดับภูมิภาค สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดชุมพร ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

2) ยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณภาพชีวิต ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดชุมพร ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาคน ครอบครัว ชุมชน และสังคมให้มีความมั่นคงตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดชุมพร ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณภาพชีวิต

3) ยุทธศาสตร์การจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ยุทธศาสตร์การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดชุมพร ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาคน ครอบครัว ชุมชน และสังคมให้มีความมั่นคงตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดชุมพร ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ยุทธศาสตร์การจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

4) ยุทธศาสตร์ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดชุมพร ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาการเกษตรกรรม การท่องเที่ยว และเชื่อมโยงการพัฒนาในระดับภูมิภาค สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดชุมพร ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ยุทธศาสตร์พัฒนาการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว

5) ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 5 : ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ยุทธศาสตร์การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดชุมพร ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีความสมดุลและยั่งยืน สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครอง

ส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดชุมพร ยุทธศาสตร์ที่ 5 : ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

6) ยุทธศาสตร์ด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดชุมพร ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาคน ครอบครัว ชุมชน และสังคมให้มีความมั่นคงตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดชุมพร ยุทธศาสตร์ที่ 6 : ยุทธศาสตร์ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

การติดตามและประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา ท้องถิ่นสี่ปีเฉพาะปี 2562 และที่เพิ่มเติม ฉบับที่ 3 , ฉบับที่ 4		โครงการตามข้อบัญญัติฯ ประจำปี 2562		โครงการถ่ายโอนเงิน สะสม/เงินทุนสำรองเงิน สะสม ประจำปี 2562		โครงการที่ดำเนินงาน ในปีงบประมาณ 2562	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	45	47,290,000	12	4,750,000	14	4,917,000	26	9,579,149.92
2. ด้านงานส่งเสริมคุณภาพ ชีวิต	63	15,158,523	16	16,135,423	1	220,000	12	14,838,777
3. ด้านการจัดระเบียบชุมชน/ สังคม และการรักษาความ สงบเรียบร้อย	26	6,055,000	14	695,000	2	625,000	9	1,109,986
4. ด้านการวางแผน การ ส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ก กรรมและการท่องเที่ยว	21	5,755,000	2	300,000	1	200,000	1	195,500
5. ด้านการบริหารจัดการและ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม	6	3,450,000	4	45,000	-	-	-	-
6. ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	7	1,530,000	2	400,000	-	-	2	278,335
7. การเตรียมความพร้อมเข้าสู่ ประชาคมอาเซียน	3	130,000	-	-	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>161</b>	<b>79,398,523</b>	<b>50</b>	<b>22,325,423</b>	<b>18</b>	<b>5,962,000</b>	<b>50</b>	<b>26,001,747.92</b>

การจัดทำงบประมาณและการใช้จ่ายงบประมาณ

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล ได้ดำเนินโครงการ/กิจกรรม ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 และโครงการถ่ายโอนเงินสะสม/เงินทุนสำรองสะสม ประจำปี พ.ศ.2562 มี

โครงการที่ได้ดำเนินงาน จำนวน 50 โครงการ งบประมาณ 26,001,747.92 บาท คิดเป็นร้อยละ 31.05 ของโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี(พ.ศ.2561-2564) และที่เพิ่มเติม ฉบับที่ 3 , ฉบับที่ 4 เฉพาะปี 2562 สามารถจำแนกได้ตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

#### โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณตามข้อบัญญัติ/ โอน/เปลี่ยนแปลง	งบประมาณที่ใช้จริง
<b>1. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน</b>			
1	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยเขาน้อย-ป่าม่วง ม.4	400,000	399,000
2	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยเขาหลัก ม.8	400,000	395,449.92
3	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยช่องเขา-วังปลา ม.6	400,000	399,000
4	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยเดชา-ห้วยเกล้า ม.9	400,000	399,000
5	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยแดนอ้อ 2 ม.11	400,000	398,000
6	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยผาแดง ม.7	400,000	386,000
7	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยสลัดภัย ม.5	400,000	386,000
8	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยสายกลาง-เขาใหญ่พัฒนา ม.2	400,000	399,000
9	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยสายกลาง-แดนอ้อ ม.10	400,000	399,000
10	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยเขาจุฬา ม.1	360,000	350,000
11	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยประชาร่วมใจ ม.1	303,000	294,000
12	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนลูกรังซอยช่องเขา-วังปลา ม.3, ม.6	487,000	471,000

	รวมงบประมาณ	4,750,000	4,675,449.92
<b>2. ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต</b>			
1	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านช่องบอน	450,000	449,000
2	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ได้แก่ ค่าอาหารกลางวัน ศพด.,การจัดการเรียนการสอนรายหัว,ค่าหนังสือเรียน,ค่าอุปกรณ์การเรียน,ค่าเครื่องแบบนักเรียน,ค่าจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน)	695,700	602,700
<b>ลำดับ</b>	<b>โครงการ/กิจกรรม</b>	<b>งบประมาณตามข้อบัญญัติ/ โอน/เปลี่ยนแปลง</b>	<b>งบประมาณที่ใช้จริง</b>
3	โครงการสนับสนุนอาหารเสริม(นม)สำหรับโรงเรียนและศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	1,753,323	1,546,665
4	โครงการส่งเสริมพัฒนาการเด็กเล็กจากประสบการณ์เรียนรู้นอกสถานที่	30,000	13,390
5	โครงการอุดหนุนอาหารกลางวันให้แก่โรงเรียนในเขตอบต. (โรงเรียนสังกัดสพฐ. จำนวน 3 โรงเรียน)	3,300,000	3,023,000
6	โครงการสนับสนุนเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	7,766,400	7,086,400
7	โครงการสนับสนุนเบี้ยยังชีพผู้พิการ	1,536,000	1,488,800
8	โครงการสนับสนุนเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	24,000	18,000
9	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง	20,000	ไม่ได้ดำเนินการ
10	โครงการพัฒนาสตรีและสร้างความเข้มแข็งในครอบครัว	30,000	ไม่ได้ดำเนินการ
11	โครงการส่งเยาวชนและประชาชนเข้าร่วมแข่งขันกีฬาประเภทต่าง ๆ	100,000	67,602
12	โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	220,000	220,000
13	โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	120,000	104,820



14	โครงการฝึกอบรมการผูกผ้าให้แก่ชุมชนในตำบลเขาทะเล	30,000	ไม่ได้ดำเนินการ
15	โครงการฝึกอบรมทำดอกไม้จันทน์และพวงหรีดให้แก่ชุมชนในตำบลเขาทะเล	30,000	ไม่ได้ดำเนินการ
16	โครงการฝึกอบรมและส่งเสริมอาชีพสำหรับผู้สูงอายุและผู้พิการ	30,000	ไม่ได้ดำเนินการ
รวมงบประมาณ		16,135,423	14,620,377

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณตามข้อบัญญัติ/ โอน/เปลี่ยนแปลง	งบประมาณที่ใช้จริง
<b>3. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย</b>			
1	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ 2562	30,000	26,076
2	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลสงกรานต์ 2562	30,000	29,600
3	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันดิน หินถล่ม	20,000	ไม่ได้ดำเนินการ
4	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการควบคุมไฟฟ้า	20,000	ไม่ได้ดำเนินการ
5	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับอัคคีภัย	20,000	ไม่ได้ดำเนินการ
6	โครงการจัดประชุมประชาคมระดับตำบล	10,000	6,600
7	โครงการปกป้องสถาบันสำคัญของชาติ	15,000	ไม่ได้ดำเนินการ
8	โครงการจัดฝึกอบรมเกี่ยวกับการป้องกันและแก้ไขปัญหา ยาเสพติด	20,000	13,810

9	โครงการฝึกอบรมคุณธรรมจริยธรรมให้แก่พนักงาน ลูกจ้าง ผู้บริหาร และสมาชิก อบต.	30,000	15,000
10	โครงการช่วยเหลือประชาชนด้านการเยียวยาสาธารณสุขภัย	30,000	ไม่ได้ดำเนินการ
11	โครงการช่วยเหลือประชาชนด้านการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต	30,000	ไม่ได้ดำเนินการ
12	โครงการช่วยเหลือประชาชนด้านการป้องกันและระงับโรคติดต่อ	30,000	ไม่ได้ดำเนินการ
13	โครงการก่อสร้างอาคารที่จอดรถที่ทำการ อบต.	253,000	239,600
14	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์หน้าทำการ อบต.	157,000	156,000
<b>รวมงบประมาณ</b>		<b>695,000</b>	<b>486,686</b>

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณตามข้อบัญญัติ/ โอน/เปลี่ยนแปลง	งบประมาณที่ใช้จริง
<b>4. ยุทธศาสตร์ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว</b>			
1	โครงการแข่งขันกีฬา อบต. “เขาทะลุคัพ”	200,000	ไม่ได้ดำเนินการ
2	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์แหล่งท่องเที่ยวถ้ำธารลอด หมู่ที่ 1	100,000	ไม่ได้ดำเนินการ
<b>รวมงบประมาณ</b>		<b>300,000</b>	<b>-</b>
<b>5. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</b>			
1.	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการปลูกหญ้าแฝก	10,000	ไม่ได้ดำเนินการ
2.	โครงการปลูกป่าทดแทน	10,000	ไม่ได้ดำเนินการ
3	โครงการฝายมีชีวิต	15,000	ไม่ได้ดำเนินการ

4	โครงการร่อนน้ำ ร่อนป่า รักษาแผ่นดิน	10,000	ไม่ได้ดำเนินการ
รวมงบประมาณ		45,000	-
<b>6. ยุทธศาสตร์ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น</b>			
1	กิจกรรมพิธีทางศาสนา รัฐพิธี (ได้แก่ โครงการแห่เทียนพรรษา , โครงการศึกษาดูงานร.10)	100,000	41,300
2	กิจกรรมวันสำคัญแห่งชาติ งานประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น (ได้แก่ โครงการสืบสานประเพณีลอยกระทง , กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ , โครงการสืบสานประเพณีวันสงกรานต์ , โครงการเฉลิมพระเกียรติฯ)	300,000	237,035
รวมงบประมาณ		400,000	278,335
<b>7. ยุทธศาสตร์การเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน</b>			
ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากไม่ได้ตั้งงบประมาณในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2561 ประกอบกับงบประมาณมีจำนวนจำกัด จึงต้องนำงบประมาณส่วนใหญ่ไปพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน			

### โครงการจ่ายขาดเงินสะสม/เงินทุนสำรองเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ	งบประมาณที่ใช้จริง
<b>1. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน</b>			
1	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยเขาจุฬา ม.1	400,000	399,400
2	โครงการขยายเขตประปาหมู่บ้าน ม.1	110,000	109,500
3	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยสายกลาง-เขาใหญ่พัฒนา ม.2	400,000	399,000
4	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยร่วมใจพัฒนา ม.4	400,000	399,400

5	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยร่วมใจพัฒนา ม.11	400,000	399,400
6	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยสันติราษฎร์ ม.2	500,000	499,000
7	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยดอยสายลม ม.3,6	400,000	399,000
8	โครงการปรับปรุงและซ่อมแซมถนนลูกรัง ม.5	499,000	498,000
9	โครงการปรับปรุงและซ่อมแซมถนนลูกรัง ม.10	272,000	271,000
10	โครงการปรับปรุงและซ่อมแซมถนนลูกรัง ซอยอ่าวฉานปริง ม.3	111,000	110,000
11	โครงการปรับปรุงและซ่อมแซมถนนลูกรัง ม.6	350,000	349,000
12	โครงการปรับปรุงและซ่อมแซมถนนลูกรัง ม.7	380,000	379,000
13	โครงการปรับปรุงและซ่อมแซมถนนลูกรัง ม.8	286,000	285,000
14	โครงการปรับปรุงและซ่อมแซมถนนลูกรัง ม.9	409,000	407,000
<b>รวมงบประมาณ</b>		<b>4,917,000</b>	<b>4,903,700</b>

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ	งบประมาณที่ใช้จริง
<b>2. ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต</b>			
1	โครงการก่อสร้างห้องน้ำเพื่อบริการประชาชน	220,000	218,400
<b>รวมงบประมาณ</b>		<b>220,000</b>	<b>218,400</b>
<b>3. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย</b>			
1	โครงการติดตั้งชุดแม่ข่ายกระจายเสียงชนิดไร้สาย	500,000	499,500

2	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์อาคารประชุมที่ทำการอบต.	125,000	123,800
รวมงบประมาณ		625,000	623,300
<b>4. ยุทธศาสตร์ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว</b>			
1	โครงการ 1 อปท. 1 ถนนท้องถิ่นใส่ใจสิ่งแวดล้อม	200,000	195,500
รวมงบประมาณ		200,000	195,500

### โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนจากหน่วยงานอื่น ประจำปีงบประมาณ 2562

#### จัดสรรเงินอุดหนุนให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ	งบประมาณที่ใช้จริง
1.	โครงการขุดเจาะบ่อบาดาล หมู่ที่ 1	316,000	251,048.33
2.	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมระบบประปาหมู่บ้าน แบบผิวดินขนาดใหญ่ หมู่ที่ 1	1,151,000	825,000
รวมงบประมาณ		1,467,000	1,076,048.33

#### กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้อง และความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไป ตาม

เป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจ ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลในระดับใด

การติดตาม (Monitoring) การติดตามนั้น จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาสามปี ถึงระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องในการติดตามได้ เช่น Gant Chart ที่จะทำให้หน่วยงานสามารถ ติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปีมีการดำเนินการช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้ หรือไม่ แผนดำเนินงานก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินงาน

การประเมินผล ( Evaluation ) การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จำเป็นต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ใน 2 ระดับ คือเกณฑ์การประเมินหน่วยงาน และเกณฑ์การประเมินโครงการและพิจารณาปัจจัยให้ทราบทั้งจุดเด่น หรือจุดด้อย ของงาน/โครงการอย่างมีระบบแล้วตัดสินใจว่าจะปรับปรุง แก้ไขงาน/โครงการนั้น เพื่อการดำเนินการต่อไปหรือยุติการดำเนินงานโครงการนั้น วิธีการติดตามและประเมินผล เป็นการแสดงถึงวิธีการติดตามและประเมินผลโครงการ โดยกำหนดรูปแบบแผนที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผล เพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรม /โครงการ อยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลการดำเนิน/โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้หรือไม่ โดยการติดตามเป็นการตรวจสอบระหว่างการดำเนินการกิจกรรมตามแผนงาน /โครงการในขณะที่ทำการประเมินผลเป็นการตรวจสอบที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนินโครงการเสร็จแล้วเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1.1 การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด
2. ความเพียงพอของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน

3. ความก้าวหน้ากิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผนโดยมีการติดตามผล (Monitoring)
4. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ
5. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ
6. ผลลัพธ์และผลผลิต เป็นการศึกษาประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำ กิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการและการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม
7. การประเมินผลกระทบเป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถ ประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับ คณะกรรมการฯ จะพิจารณา

1.2 การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนามาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

1. การประเมินผลกระบวนการหรือการประเมินประสิทธิภาพ
2. การประเมินผลโครงการหรือการประเมิน
3. การประเมินผลกระทบ

ขั้นตอนที่ 2 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตลอด ระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ 3 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผล โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการฯ

ขั้นตอนที่ 4 รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ขั้นตอนที่ 5 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็น หรือ ข้อเสนอแนะใน รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

### กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนด เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1. การใช้แบบสอบถาม
2. การสัมภาษณ์แบบสอบถาม
3. การสังเกต หรือการสนทนากลุ่ม

### แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

#### แบบที่ 1

เรื่องที่ 1 แบบช่วยกำกับกำกับการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบ ประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เรื่องที่ 2 แบบประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

เรื่องที่ 3 แบบประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบประเมินทั้ง 3 เรื่องจะทำการประเมินหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนา ท้องถิ่นแล้ว

**แบบที่ 2** แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุก ๆ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการ ดำเนินงานในเดือนตุลาคม-ธันวาคม ไตรมาสที่ 1,(เดือนมกราคม - มีนาคม) ไตรมาสที่ 2,(เดือนเมษายน - มิถุนายน) ไตรมาสที่ 3 และ (เดือนกรกฎาคม - กันยายน) ไตรมาสที่ 4

**แบบที่ 3** แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เป็นแบบประเมิน ตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่ กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ 1 ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ



### ส่วนที่ 3

#### ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

#### 1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

##### 1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
1	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20	16	80
2	การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ	15	12	80
3	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	65	54	83
	3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล	10	8	80
	3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	10	8	80
	3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	10	8	80
	3.4 วิสัยทัศน์	5	4.5	90
	3.5 กลยุทธ์	5	4.5	90
	3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	5	4.5	90
	3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	5	4	80
	3.8 แผนงาน	5	4	80
	3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	5	4	80
	3.10 ผลผลิต/โครงการ	5	4.5	90
	รวมคะแนน	100	82	82

1) พบว่าประเด็น วิสัยทัศน์ , กลยุทธ์ , เป้าประสงค์ , ผลผลิต/โครงการ ได้คะแนนคิดเป็นร้อยละ 90 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

2) พบว่าประเด็นอื่น ๆ นอกเหนือจากข้อ 1) ได้คะแนนใกล้เคียงกัน โดยแต่ละประเด็นได้คะแนนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

## 1.2 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเลในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการ ติดตามและ ประเมินผลแผน
1	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล	20			
	1.1 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	3	2.5	83	-
	1.2 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	2	1.5	75	-
	1.3 ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคม สงเคราะห์ ฯลฯ	2	1.5	75	-
	1.4 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	2	1.5	75	-
	1.5 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	2	1.5	75	-
	1.6 ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	2	2	100	-

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	1.7 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขาคุณภาพของทรัพยากร ธรรมชาติ ฯลฯ	2	2	100	-
	1.8 การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการ จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	2	1.5	75	-
	1.9 การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคม ท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับ ประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรัชญาหรือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการ พัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กร บริหารส่วนตำบลเขาทะลุ	3	2	66	-
	รวม	20	16	80	

## 1.3 การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
2	<b>การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ</b>	15			
	2.1 การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ของ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเลลู นโยบาย ของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยง แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	2	1.5	75	-
	2.2 การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผัง เมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการ บังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนา ท้องถิ่น	1	1	100	-
	2.3 การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้าน แรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความ ยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิ ปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	2	1.5	75	-
	2.4 การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้าน รายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่ม อาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและ กลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความ เป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	2	1.5	75	-
	2.5 การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการ หรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อ สิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	2	1.5	75	-

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
	2.6 ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงาน ได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	2	1.5	75	-
	2.7 สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหาค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหา	2	1.5	75	-
	2.8 สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2564 เช่น สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผล การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ	2	1.5	75	-
	2.9 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2564 เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2564	1	0.5	50	-
	<b>รวม</b>	<b>15</b>	<b>11.5</b>	<b>76.6</b>	

## 1.4 ยุทธศาสตร์

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
3	ยุทธศาสตร์	65			
	3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของ ท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนา ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล เขาทะเลและเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	10	8	80	-
	3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัด สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และ เชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	10	8	80	-
	3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลัก พระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0	10	8	80	-
	3.4 วิสัยทัศน์ วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์การบริหาร ส่วนตำบลเขาทะเลต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคต อย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็น ลักษณะเฉพาะขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล และ สัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	5	4.5	90	-

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	3.5 กลยุทธ์ แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่ง ที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์การ บริหารส่วนตำบลเขาทะเลลูที่จะนำไปสู่การ บรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความ ชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุ วิสัยทัศน์นั้น	5	4.5	90	-
	3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มี ความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่ จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	5	4.5	90	-
	3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนา ท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์การ บริหารส่วนตำบลเขาทะเลลูซึ่งเกิดจาก ศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จ ทางยุทธศาสตร์	5	4	80	-
	3.8 แผนงาน แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาใน อนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่อง หนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทาง ยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์การ บริหารส่วนตำบลเขาทะเลลูที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นใน แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและ ความเชื่อมโยงดังกล่าว	5	4	80	-

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ใน ภาพรวม ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนา ท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผน ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่ม จังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การ พัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใน เขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์การ บริหารส่วนตำบลเขาทะลุ	5	4	80	-
	3.10 ผลผลิต/โครงการ ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือ เป็นโครงการที่เป็นชุด กลุ่มหรืออันหนึ่งอัน เดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อ นำไปสู่การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น ในแผนพัฒนาท้องถิ่นอย่างถูกต้องและ ครบถ้วน	5	4.5	90	-
	<b>รวม</b>	<b>65</b>	<b>54</b>	<b>83</b>	



## 2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

### 2.1 สรุปผลการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเล เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
1	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	8	80
2	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	8	80
3	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	8	80
4	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10	7	70
5	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60	49	81.6
	5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	5	4	80
	5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	5	4.5	90
	5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	5	4	80
	5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	5	4	80
	5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	5	4	80
	5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	5	3.5	70
	5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	5	4	80
	5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ	5	4	80
	5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	5	4.5	90
	5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	5	4.5	90
	5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	5	4	80
	5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	5	4	80
	<b>รวมคะแนน</b>	<b>100</b>	<b>80</b>	<b>80</b>

1) พบว่าประเด็น กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ , งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย , มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ได้คะแนนสูงสุด คิดเป็นร้อยละ 90 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

2) พบว่าประเด็น แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา , โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0 ได้คะแนนต่ำสุด คิดเป็นร้อยละ 70 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

## 2.2 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

รายละเอียดการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะลุ ในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
1	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะลุ (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/ Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจุบันและสถานการณ์ การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	10	8	80	-
	รวม	10	8	80	

## 2.3 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
2	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ 2.1 การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมาย	5	4	80	-

	เอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้				
	2.2 วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	5	4	80	-
	<b>รวม</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>80</b>	

#### 2.4 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
3	<p><b>การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ</b></p> <p>3.1 การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง ครบถ้วน สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน</p>	5	4	80	-

	3.2 วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	5	4	80	-
	<b>รวม</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>80</b>	

## 2.5 แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
4	<b>แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา</b> 4.1 วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเลลูโนมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand ( Demand Analysis) / Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน	5	4	80	-
	4.2 วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)	5	3	60	-
	<b>รวม</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>70</b>	

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
5	โครงการพัฒนา	60			
	5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผน ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วน ตำบลเขาทะลุและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนา บรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วน ตำบลเขาทะลุที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความ ชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจ ได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	5	4	80	-
	5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับ โครงการ มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับ ความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับ หลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้อง สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	5	4.5	90	-
	5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความ ชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถ ระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มี ผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบาย ให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้น ในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือ กลุ่มเป้าหมายของโครงการ หาก กลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่า ใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือ กลุ่มเป้าหมายรอง	5	4	80	-

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
	<p>5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี</p> <p>โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนาาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน</p>	5	4	80	-
	<p>5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ</p> <p>โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาวภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ</p>	5	4	80	-

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	<p>5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0</p> <p>โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ</p>	5	3.5	70	-
	<p>5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด</p> <p>โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน</p>	5	4	80	-

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	<p>5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ</p> <p>เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)</p>	5	4	80	-
	<p>5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)</p> <p>งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการในการจัดทำโครงการ ได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ความยุติธรรม (Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency)</p>	5	4.5	90	-
	<p>5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ</p> <p>การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณ</p> <p>รายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสมหรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่น ๆ</p>	5	4.5	90	-



ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	<p>5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ</p> <p>มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)</p>	5	4	80	-
	<p>5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์</p> <p>ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการ ดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้อง กับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่ เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือ มากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียน วัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) ความเป็นไปได้ และมีความเฉพาะเจาะจง ในการ ดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและ ประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุ สิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและ เฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติ ได้ (4) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความ เป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้</p>	5	4	80	-
	<b>รวม</b>	<b>60</b>	<b>49</b>	<b>81.6</b>	

## ส่วนที่ 4

### สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

#### 1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

##### 1.1 ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

###### 1.1.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

☞ มีการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 1-11 ทำให้การคมนาคมมีความสะดวกรวดเร็วขึ้น

###### 1.1.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

☞ มีการส่งเสริมและสนับสนุนด้านสาธารณสุขให้กับประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะลุ

☞ มีการจัดสวัสดิการแก่ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาส เพื่อให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

1.1.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

☞ มีการจัดเวทีประชาคม เพื่อรับฟังความคิดเห็นของประชาชน ในการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) ซึ่งเป็นการส่งเสริมกระบวนการประชาสังคม โดยรับฟังความคิดเห็นเสียส่วนใหญ่ และเคารพเสียงส่วนน้อย

☞ มีการจัดกิจกรรมฝึกอบรมคุณธรรมจริยธรรมให้แก่พนักงาน ลูกจ้าง ผู้บริหาร และสมาชิกอบต. เพื่อให้บุคลากรพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

☞ มีการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด เพื่อให้เยาวชนและคนในชุมชนห่างไกลจากยาเสพติด

1.1.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรมและการท่องเที่ยว

- มีการจัดโครงการ 1 อพท. 1 ถนนท้องถิ่นใส่ใจสิ่งแวดล้อม โดยการปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณถนนสองข้างทางเพื่อส่งเสริมให้ประชาชนในพื้นที่ร่วมกันรักษาความสะอาด ความเป็นระเบียบเรียบร้อย ความสวยงามในบริเวณถนน

**1.1.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5** ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ยังไม่ได้ดำเนินการ

**1.1.6 ยุทธศาสตร์ที่ 6** ยุทธศาสตร์ด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

- มีการจัดกิจกรรมพิธีทางศาสนา รัฐพิธี ได้แก่ โครงการแห่เทียนพรรษา , โครงการศึกษาดูงานและเรียนรู้โครงการตามพระราชดำริพระราชกรณียกิจที่สำคัญของสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ เพื่อให้ประชาชนตระหนักถึงความสำคัญของศาสนา และมีความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์

- กิจกรรมวันสำคัญแห่งชาติ งานประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ได้แก่ โครงการสืบสานประเพณีลอยกระทง , กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ, โครงการสืบสานประเพณีวันสงกรานต์, โครงการเฉลิมพระเกียรติฯ

## 2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

### ปัญหาและอุปสรรค

1. ปัญหาความต้องการของประชาชนมีมากแต่งบประมาณมีน้อย เทศบาลตำบลสิริเสนางจึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างเพียงพอ
2. จำนวนของโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมาก เกินศักยภาพที่องค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะลุจะสามารถดำเนินการได้ทุกโครงการ ทำให้ร้อยละของโครงการที่ทำได้น้อยมากเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น

### ข้อเสนอแนะ

1. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ต้องเรียงลำดับความสำคัญของโครงการ และงบประมาณรวมถึงสถานะการคลัง ในการกำหนดโครงการจะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นปีนั้น ๆ เพื่อให้มีการดำเนินโครงการได้ตามแผนร้อยละเพิ่มขึ้น มีจำนวนโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการน้อยลง

2. ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น

3. องค์การบริหารส่วนตำบลเขาทะเลควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่ต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่